

Con confianza en el porvenir

Síntesis del Segundo Encuentro de Referentes Programa sobre sustentabilidad – Federación Luterana Mundial Santiago de Chile, 4 al 6 de marzo de 2008

1. Objetivos para el Segundo Encuentro de Referentes.

El Segundo Encuentro de Referentes del programa sobre sustentabilidad, convocado para los días 4 al 6 de marzo de 2008 en la ciudad de Santiago, Chile, se trazó los siguientes objetivos:

- 1) Referentes reconocen colectivamente logros y dificultades en el cumplimiento de las tareas realizadas por referentes y el grupo animador entre el Encuentro de Managua y el Encuentro de Santiago.
- 2) Referentes analizan colectivamente los proyectos de PEP esbozados y/o desarrollados por los/las referentes.
- 3) Referentes y animadores profundizan base bíblica, teológica y espiritual para la planificación y la sustentabilidad en todos los niveles de la iglesia.
- 4) Referentes profundizan los conocimientos metodológicos para la PEP.
- 5) Referentes y animadores construyen los acuerdos para la próxima fase de implementación del programa “Con confianza en el porvenir”

Llegaron al Segundo Encuentro los/las mismos/as referentes que ya habían



llegado al primer encuentro de Managua. En un caso una iglesia debió reemplazar a su referente. Felizmente, la iglesia se encargó de entregar materiales e información a la persona de reemplazo, con lo cual la inserción en el proceso del encuentro fue lograda rápidamente.

Una iglesia solicitó un segundo cupo para asegurar una mejor articulación en el ámbito local. Esta solicitud fue acogida favorablemente por la FLM.

Acompañó el proceso en Santiago el mismo equipo que ya trabajó junto en Managua. En todo sentido, entonces, se observa una continuidad importante en el programa que será importante cautelar para el futuro.

2. De Managua a Santiago: tareas encomendadas y trabajos realizados.

El primer encuentro del programa de sustentabilidad de la FLM realizado en Managua concluyó con una serie de tareas identificadas conjuntamente para los meses entre el encuentro de Managua y el encuentro planificado para Santiago de Chile (ver síntesis anterior). Con la enunciación de estas tareas y el compromiso mutuo de asumirlas se buscó asegurar el siempre complicado paso desde un *evento* hacia un *proceso*:

Actores	Tareas
FLM	<ul style="list-style-type: none"> - Elaborar sistematización de encuentro hasta diciembre 2007. - Escribir carta a COP, hasta el 23 de noviembre: <ul style="list-style-type: none"> - informando sobre el primer encuentro; - solicitando acompañamiento por parte de las iglesias; - requiriendo apertura - compartiendo la sistematización (resumen ejecutivo) - solicitando mantener a la persona referente. - Compartir a tiempo la información sobre el Segundo encuentro en Marzo 2008 - Abrir espacio en COP/COL para tratar el tema, buscar acuerdos y endosos. - Proveer enlace más permanente (comunicación) con referentes (seguimiento), asegurando continuidad.
Grupo de animación	<ul style="list-style-type: none"> - Preparar el próximo encuentro tomando en cuenta la evaluación del encuentro (Santiago, Marzo 2008) - Enviar relatorio - Preparar guías que apoyen el trabajo de referentes en sus primeros pasos
Referentes	<ul style="list-style-type: none"> - Mantenerse activos/as en la comunicación mutua (contestar correos electrónicos y tomar iniciativa propia para informar) - Compartir informes de lo realizado, en lo posible - Estudiar los materiales trabajados en Managua, particularmente el pdf de la Planificación Participativa Estratégica de la IELU.
Facilitadores	<ul style="list-style-type: none"> - Enviar pdf del documento "Planificación Participativa Estratégica de la IELU".

Una de las primeras actividades en el Segundo Encuentro fue revisar las tareas encomendadas y el seguimiento que recibieron. El balance resultó positivo, pues todas las tareas fueron implementadas adecuadamente. Con ello, el programa no solamente salva el escollo que separa a un *evento* de un *proceso*, sino genera además una confianza mutua con respecto a la seriedad con la cual se encaran las tareas acordadas.

Adicionalmente a lo acordado en Managua, cabe mencionar la puesta en el Internet del blog <http://sustentabilidad.wordpress.com> el cual reúne materiales clave del proceso y los hace fácilmente accesibles para los/las referentes, las iglesias y público general interesado. La estadística de 1.750 visitas en solamente tres meses habla de un interés por la información que trasciende largamente el número de personas directamente involucradas en el programa.

3. Tabulación de los contactos y trabajos realizados por los/las referentes en el ámbito local.

Durante el Segundo Encuentro de Referentes se analizó detalladamente la labor realizada por los/las referentes en el ámbito local. Para estos efectos se tabuló la información que los/las referentes compartieron en dos guías que recibieron en enero y febrero de 2008. El análisis resultó alentador:

Guía 1: Contactos informativos y de deliberación con autoridades y líderes de iglesia:

Iglesias participantes	12
Respuestas	11
Presentó resultados de Managua a Presidentes / Obispos:	4
Presentó resultados de Managua a cuerpos pastorales:	3
Presentó resultados de Managua a equipos técnicos:	2
Presentó resultados de Managua a Consejos directivos:	6

Sería deseable que el programa pueda ser comunicado a todas las 12 autoridades nacionales (incluyendo idealmente a sus cuerpos directivos) y a los cuerpos pastorales.

Guía 2: Elaboración de anteproyecto para implementar ejercicio de planificación participativa en el ámbito local:

Iglesias participantes:	12
Respuestas:	11
Propuestas de proyectos formuladas y expresadas en guía	8
Propuestas de proyecto latente / en consulta	3
<u>Naturaleza de los proyectos:</u>	
4 comunidades urbanas (nuevas)	4
Grupos juveniles	2
Otros grupos específicos	2

En el curso del Segundo Encuentro, todos los proyectos fueron presentados y analizados colectivamente. Como resultado, es previsible que algunos de los proyectos inicialmente diseñados terminen siendo reemplazados por otros. En general, el grupo de referentes enfatizó en que los proyectos deberían implementarse donde **a) exista apertura y deseo de encarar un proceso de planificación, y b) no existan conflictos vitales.**

4. La identidad del programa sobre sustentabilidad

El Segundo Encuentro de Referentes terminó refrendando con fuerza la visión que surgió ya en el Encuentro de Managua con respecto a la identidad del programa, particularmente con respecto a sus tres pilares fundamentales:

- **“Pensando y construyendo iglesia” (modelos, eclesiología, misión, ministerios, espiritualidad, mayordomía)**
- **Planificación Estratégica Participativa como herramienta (PEP).**
- **Identificación y movilización de recursos.**

Solamente incorporando estos tres pilares y asegurando su permanente interacción se asegurará un discurso y una práctica sobre sustentabilidad coherente con la naturaleza de la iglesia.

Adicionalmente a estos tres pilares básicos es necesaria y permanente interacción, el Segundo Encuentro logró también algunos consensos importantes en torno a algunas “marcas” del programa regional, parcialmente enunciadas ya en el Primer Encuentro en Managua:

- el programa **se implementa donde es solicitado**;
- el programa sigue una estrategia **“de lo micro a lo macro”**. No tiene la ambición (ni la capacidad) de abordar los asuntos de sustentabilidad en el ámbito nacional de las iglesias ni de sus estructuras.
- En cambio, el programa busca **abrir espacios en lo local y generar procesos e iniciativas** locales con el potencial de constituirse en procesos e iniciativas significativas dentro del contexto de la propia iglesia;
- El programa busca **articular, sumar y crear convergencias**: generar espacios y procesos que sumen voluntades, búsquedas colectivas, capacidades y recursos a favor de la sustentabilidad de las iglesias (ver objetivos generales, enunciados en síntesis anterior).
- El programa enfatiza en lo **participativo**: la marca que distingue la planificación estratégica en el ámbito de la iglesia es la *participación*. Sin participación, todo esfuerzo de planificación en el ámbito eclesial, particularmente de iglesias de la reforma, pierde todo sentido.
- El programa **no busca mantener, sino proyectar**: el programa no tiene intenciones de hacer sustentable lo que ya no se puede sostener, sino de ofrecer perspectivas, visiones y propuestas para una participación de la iglesia en la misión de Dios.
- El programa se propone **ofrecer impulsos y herramientas a las iglesias**. La apropiación dependerá en definitiva de las mismas iglesias.-

El acuerdo del grupo de referentes de solicitar al grupo animador la elaboración de una matriz de marco lógico (MML) para el programa con resultados e indicadores claros, ayudará mucho a obtener una mirada precisa y estratégica de lo que el programa se propone hacer y de los resultados que espera ver en el futuro. La MML será compartida con las iglesias una vez elaborada.

5. La “espina de pescado” – buscando la convergencia de iniciativas, proyectos, actores y procesos.

Un importante ejercicio durante el Segundo Encuentro lo constituyó la construcción de una “espina de pescado”: cada referente fue colocando en torno

a una columna previamente dibujada en la pared las distintas iniciativas, proyectos, actores y procesos locales de los cuales el/la referente tiene conocimiento.

El ejercicio permitió descubrir varios asuntos relevantes:

- ya existen una serie de esfuerzos e iniciativas en el ámbito local, nacional y regional;
- El programa sobre sustentabilidad, y las acciones locales propuestas por los referentes, deben buscar por todos los medios la suma y el enriquecimiento mutuo con estos esfuerzos e iniciativas existentes.
- Los/las líderes y las direcciones de iglesia tienen un rol fundamental en fomentar esta cooperación e interacción y apoyar así la gestión de sus referentes será de esencial importancia.

El Segundo Encuentro contó con la valiosa presencia de la hermana Mary



Campbell. Como Directora asociada de Educación para el Relacionamiento de Sínodos e Incidencia de la Misión Global de la ELCA, compartió informaciones del proceso que ELCA está encarando para promover sustentabilidad junto con sus iglesias compañeras. Tratándose también de un esfuerzo regional, resultó vital establecer desde ya la interacción entre el proceso de la ELCA y aquel de la FLM, buscando fortalecer el esfuerzo común. En el análisis colectivo resultó claro que ambos esfuerzos son complementarios. Quedó establecido el compromiso de continuar asegurando la interacción entre ellos.

Queda como tarea importante para el programa completar el “mapa” de iniciativas, procesos, acciones y proyectos. Es probable que un mapa detallado, debidamente conocido en las iglesias de la región, generará interesantes dinámicas de cooperación y apoyos mutuos incluso entre iglesias de la región. Pues quedó en evidencia durante el trabajo realizado sobre este tema que existen capacidades y experiencias instaladas, y que podría ser de gran utilidad si éstas pudieran ser compartidas más deliberadamente.

6. Lo teológico: el documento de misión de la FLM



En consonancia con el postulado que el programa debe buscar articular sus tres ejes en forma permanente y asegurar una sólida reflexión teológica que alimente la búsqueda de identidad y proyección de la tarea de la iglesia, el Segundo Encuentro de Referentes separó un importante tiempo para la reflexión misiológica.

En un primer momento, se analizó el documento de misión de la FLM y sus aportes para un discernimiento local sobre la misión. Entre los asuntos destacables se mencionó:

- la matriz hermenéutica del “acompañamiento” para definir la misión.
- El paradigma bíblico de los discípulos de Emaus (Lc.24): el encuentro, el diálogo, la caminata conjunta, la interpretación de los “hechos de la vida”.
- Misión como participación en la misión de Dios.
- Iglesia como sujeto y objeto de la misión de Dios (=transformadora pero requiere también de la transformación).
- La contextualidad de la misión.

En un segundo momento del encuentro se trabajó en grupos sobre aquellas definiciones de misión preponderantes en las propias iglesias.

El grupo de referentes solicitó continuar adelante con la labor inicialmente abordada por la Escola Superior de Teología / EST de la IECLB de preparar una guía de trabajo sobre el documento de misión de la FLM que apoye la reflexión y el discernimiento en el ámbito local (congregaciones y comunidades).

7. “Se comienza a llenar la caja de herramientas” – más apoyo en lo metodológico para la Planificación Estratégica Participativa.

Al inicio del Segundo Encuentro, los y las referentes articularon con claridad su necesidad de recibir mucho más apoyo para llevar a cabo su tarea de implementar procesos de planificación participativa en el ámbito local. El método todavía aparecía demasiado complejo, la magnitud de la tarea demasiado grande. Durante el encuentro se volvió a realizar un exhaustivo repaso de todo un proceso de planificación estratégica participativa en el ámbito local, pero ahora ofreciendo también formatos y materiales utilizados y probados en la práctica. Este repaso de la metodología de la PEP, pero sobre la base de la experiencia práctica de la planificación, ayudó a despejar dudas y generar más confianza. Se profundizó además en algunas técnicas específicas, por ejemplo la técnica del “árbol de problemas” y la matriz de marco lógico. Todas las herramientas y formatos quedaron depositados en el blog del programa, donde pueden ser accedidos fácilmente.



Con todo, quedó claramente establecido para los y las referentes que en lo posible deberán buscar la conformación de equipos locales sobre la base de la complementariedad, incorporando en lo posible personas con conocimiento y experiencia en planificación, pero a la vez dispuestas a abrirse a una

experiencia participativa (¡PE normalmente es ejercicio realizado por las instancias directivas!) y coherente con la particularidad de la iglesia.

8. La espiritualidad – fuente de inspiración y de transformación

El Segundo Encuentro de Referentes se caracterizó por una fuerte vivencia espiritual comunitaria. Utilizando distintos métodos de lectura contemplativa, orante y comunitaria, y rescatando métodos desarrollados por el mismo Martín



Lutero, los y las referentes tuvieron distintas aproximaciones a un mismo texto bíblico: Marcos 2:1-12 – La sanación del paralítico.

¿De un paralítico? ¿O acaso había más de un paralítico en aquella escena de Capernaum? ¿Y cómo es eso que hubo que entrar por el techo para tener acceso a Jesús?

La fuerza de la lectura común, de la oración y del canto influyó fuertemente en todas las reflexiones e impuso temas y debates que sin la experiencia de la vida devocional comunitaria jamás habrían tenido tal prominencia e importancia.

Quedó establecido en la misma experiencia de todos los/las participantes del Segundo Encuentro que solamente asegurando esta estrecha articulación entre espiritualidad, reflexión y herramientas metodológicas el desafío de la proyección sustentable de la labor de las iglesias en la región podrá ser abordado adecuadamente.

9. Diálogo con la Conferencia de Liderazgo de las iglesias de la región.

Un importante momento en el Segundo Encuentro fue la conversación acerca de aquellos asuntos que luego de dos encuentros de referentes habría que comunicar a la Conferencia de Liderazgo, y de aquellos otros asuntos que sería necesario solicitar a la Conferencia, con el fin de avanzar en la implementación del programa y profundizar su impacto en las iglesias de la región:

“Quisiéramos compartir que...”

- estamos descubriendo cada vez más que sustentabilidad es un tema acerca del ***modelo y el modo de ser iglesia***. Debemos ***reflexionar sobre prácticas***;
- hasta aquí nos sentimos ***apoyados por nuestras respectivas iglesias*** para llevar a cabo nuestra tarea como referentes;
- ya estamos ***iniciando y/o profundizando proyectos de planificación*** en el ámbito local;

- estamos **recibiendo importantes insumos y apoyo** por parte del grupo animador y facilitadores, nos sentimos mejor capacitados/as;
- este es un **proceso de mediano y largo plazo**,
- nos ha hecho bien **abordar el programa regionalmente, pues ver otras realidades cuestiona y produce cambios en nosotros/as**;
- este proceso es una gran **oportunidad para el crecimiento de nuestras iglesias.**”

“Quisiéramos solicitar que...

- las iglesias hagan lo posible por **mantenernos como referentes**. La continuidad significará profundizar los procesos;
- se nos siga **apoyando en esta nueva fase en lo logístico, capacitación, espacios, económico**;
- las iglesias se **apropien de este programa** y lo integren en sus propios procesos internos;
- se nos **apoye en la constitución de equipos locales** que promuevan e impulsen la búsqueda de sustentabilidad, y apoyen nuestra labor como referentes;
- las **iglesias difundan internamente este proceso**
- se busque **complementariedad con otras iniciativas, procesos**, etc.
- conozcan el **blog sobre sustentabilidad**.

Quedó establecido el compromiso por parte del grupo animador de llevar estos mensajes a la COP/COL 2008 en Honduras y de establecer un proceso de comunicación en el futuro.

10. ¿Qué sigue? – Identificación de los próximos pasos

El Encuentro de Santiago dejó establecida una agenda para continuar con el proceso sobre sustentabilidad en la región. Dentro de los asuntos más importantes a destacar se encuentran:

- a) Los/las referentes vuelven a sus respectivas iglesias con la tarea de afinar sus propuestas de planificación estratégica participativa, o de iniciar su implementación.
- b) El grupo animador y los/las facilitadores asumirán un rol más activo en el acompañamiento de las experiencias locales, siempre sobre la base de manifestaciones concretas de necesidad de acompañamiento.
- c) Para estos efectos, se establecerá un grupo de correo electrónico cerrado (“grupo yahoo”) en el cual los/las referentes podrán ir aprendiendo de preguntas y procesos de sus pares en otros lugares.
- d) El grupo animador asume la responsabilidad de articular el diálogo con la Conferencia de Liderazgo de las iglesias luteranas miembro de la FLM en América Latina, comunicando el proceso llevado hasta aquí y estableciendo el diálogo con la COL.

- e) La FLM asume, en coordinación con el grupo animador, la preparación del Tercer Encuentro de Referentes, calendarizado para el mes de agosto de 2008.
- f) La FLM asume la labor de actualización del blog como “caja de herramientas” permanente y busca las herramientas que faltan o que el proceso requiera.

11. Valoraciones finales

Al final del Segundo Encuentro de Referentes del programa sobre sustentabilidad se registra un importante avance en el proceso. Este es visible en:



- el entusiasmo de los y las referentes en continuar adelante con el proceso;
- la existencia de propuestas y proyectos en lo local;
- la mayor cohesión y claridad con respecto a la identidad del programa, los resultados que se desea obtener;
- el fortalecimiento de la perspectiva regional, de los aprendizajes colectivos, y de un acompañamiento mutuo en la tarea;
- aportes y herramientas en cada una de las tres áreas acercados a referentes;
- la revisión de modelos, modos y prácticas de ser iglesia como foco de atención emergente.

Existen también desafíos importantes por delante:

- generar los acompañamientos y coberturas durante la implementación de los proyectos por parte de los/las referentes;
- persiste la necesidad de conformar equipos locales en torno a los/las referentes. Solos/as será muy difícil generar experiencias y procesos en lo local;
- lograr una integración de las incipientes experiencias locales dentro de las reflexiones y procesos de las iglesias nacionales.

12. Algunas perspectivas futuras

La dinámica desarrollada por el proceso hasta aquí permite vislumbrar algunas perspectivas de lo que serán las próximas tareas y áreas de trabajo del programa:

- 1) Desde la coordinación del programa será de fundamental importancia lograr la articulación entre el programa sobre sustentabilidad y las direcciones de las iglesias. El espacio de la COP/COL es de especial

- importancia, pues permite una apropiación colectiva y regional del proceso.
- 2) Será importante crear las condiciones y las metodologías para abordar la preocupación emergente sobre los modos, modelos y prácticas de ser iglesia, tanto dentro del programa sobre sustentabilidad, como luego – ojala – dentro de las mismas iglesias.
 - 3) Será importante invertir en el futuro en la reflexión eclesiológica, construida sobre la base de la reflexión misiológica (¡y no a la inversa!). Dentro de esta reflexión, la clarificación y profundización de la teología del “sacerdocio universal” y del “ministerio ordenado” será de particular relevancia.
 - 4) En lo inmediato, desde la animación del programa se prevé abordar la temática de la identificación y movilización de recursos para el Tercer Encuentro de Referentes, a celebrarse en agosto de 2008 (lugar a definirse).